

Lahn-Dill

Wirtschaft

Magazin der
Industrie- und
Handelskammer
Lahn-Dill
www.ihk-lahndill.de
November/Dezember 2021

**AZUBIS
2021**

**WILLKOMMEN
IN DER
WIRTSCHAFT**

Mehr ab Seite 6

Ausbildung in Teilzeit: Welche
Vor- und Nachteile gibt es? | 28

Wagner trifft: Anja Donges vom
Lieblingsplatz in Biedenkopf | 32

In Fahrt: Schnelles Internet kommt
in die Gewerbegebiete | 72



Mit einem stimmigen Plan in fünf Jahren die Nachfolge geregelt: Anna Maria Schreyer mit ihrer Mutter Rita Schreyer von der Firma MONTEC aus Lahnau.



MONTEC Montagetechnik

Tel.: 06441 9827901

www.go-montec.de

MONTEC MONTAGETECHNIK

RITA SCHREYER LEITET UNTERNEHMENSNACHFOLGE EIN

Vor circa fünf Jahren stellte sich die Inhaberin des Unternehmens MONTEC Montagetechnik in Lahnau, Rita Schreyer, die Nachfolgefrage: „Was passiert mit meinem Unternehmen und den Mitarbeitern, wenn ich mich zur Ruhe setze?“ Mit einem ausgearbeiteten Konzept wollte sie diese Aufgabe innerhalb der nächsten fünf bis sechs Jahre lösen. Ihre Idealvorstellung: Zum 20. Firmengeburtstag im Jahr 2021 sollte eine Nachfolgerin oder ein Nachfolger präsentiert werden.

Erste Ansprechpartnerin für dieses Vorhaben war selbstverständlich ihre Tochter Anna Maria Schreyer. Nachdem diese ihr Maschinenbaustudium an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg abgeschlossen hatte, war sie bei DS Smith Deutschland zur Produktionsleiterin aufgestiegen. „Natürlich hatten wir schon über die Unternehmensnachfolge gesprochen. Doch dann wurde es konkret. Mit den zwischenzeitlich gesammelten Führungserfahrungen sah ich mich gut gerüstet, diese Herausforderung anzunehmen“, berichtet Anna Maria Schreyer.

EXTERNE BERATER

Um die Vorgehensweise der Unternehmensnachfolge professionell zu betreuen, beauftragten die beiden Frauen eine Unternehmensberatung mit dem Fokus auf Nachfolge. Vor diesem Hintergrund wurden Gespräche innerhalb der Firma geführt. Gemeinsam mit den externen Beratern entwickelten Mutter und Tochter sowie Mitarbeiter neue Strukturen und klar definierte Kompetenzbereiche. Rita Schreyer hat in diesem Prozess den für sie heikelsten Punkt entdeckt: „Es ist schon schwierig für mich, die Zügel nicht mehr alleine in der Hand zu halten. Aber der gemeinsame Lernprozess, die Kompetenzbereiche klar zu definieren und – für mich noch viel wichtiger – diese vertrauensvoll abzugeben, war meine wichtigste Erkenntnis!“

MONTEC MONTAGETECHNIK

MONTEC Montagetechnik ist national und international in den Bereichen Outsourcing, Montagetechnik, Lohnfertigung und Logistik tätig. Das Unternehmen mit Sitz in Lahnau bei Gießen zeichnet sich durch Qualitätsmanagement im Bereich von manueller Sortierung und Prüfung aus. Darüber hinaus werden Baugruppen für verschiedene Anwendungen im Pkw- und Nutzfahrzeugbereich montiert. Neben dem Verpackungsservice werden auch eigene Ideen in der Entwicklung von Verpackungen vorgestellt. So will MONTEC Montagetechnik die Produktionsprozesse ihrer Kunden optimal unterstützen. Alternativ kann das Unternehmen seine Geschäftspartner in auftragsstarken Zeiten als externer Dienstleister entlasten.

2001 gründete Rita Schreyer das Ein-Frau-Unternehmen MONTEC Montagetechnik und baute es Stück für Stück weiter aus. Zuerst in Wetzlar-Naunheim auf 500 Quadratmeter ansässig, zog die Firma nach zwei Jahren nach Wetzlar-Dutenhofen um. Nach dem Erwerb der Güterkraftverkehrslizenz für Europa und der Ergänzung im Bereich Co-Packing befindet sich der Sitz des Unternehmens aktuell auf 1250 Quadratmetern Betriebsfläche und einem zusätzlichen Verwaltungsbereich in Lahnau. MONTEC Montagetechnik beschäftigt rund 80 Mitarbeiter in Vollzeit, in Teilzeit und als Aushilfskräfte.

GEMEINSAM ERARBEITETER NACHFOLGEPLAN

Auf Basis des gemeinsam erarbeiteten Nachfolgeplans ist Anna Maria Schreyer seit 1. Mai 2021 verantwortliche Geschäftsleiterin. Rita Schreyer wird ihre Tochter in den nächsten zwei Jahren weiterhin aktiv in der Geschäftsführung begleiten, mit dem Ziel, die Unternehmensführung an ihre Tochter zu übergeben. Wichtig ist beiden Frauen, dass die interne Kommunikation stimmt. Die Mitarbeiter sind in die Entscheidung der Unternehmensnachfolge eingebunden und tragen diese mit. Es werden Mitarbeiter weitergebildet, um Anna Maria Schreyer auf ihrem Weg zu unterstützen. Das daraus entstehende Team wird die neuen Zuständigkeitsbereiche qualifiziert mit Leben füllen.

NACHFOLGE SICHTBAR MACHEN

Aber auch die externe Kommunikation ist wichtig. Das zeigt sich in einem neuen Corporate Design und einer erstmals erstellten Homepage für MONTEC Montagetechnik. Im Austausch mit einer beratenden Werbeagentur wurde die Außendarstellung neu entwickelt. Über den neuen digitalen Kommunikationskanal ist es jetzt möglich, bestehende Kunden zu informieren und potenzielle Neukunden anzusprechen. Dieses Gestaltungsprojekt war beiden wichtig, um den Nachfolgeprozess auch nach außen sichtbar zu machen. Beide Frauen verfolgen das große Ziel, das Unternehmen kontinuierlich mit innovativen und nachhaltigen Lösungen erfolgreich weiterzuführen. Ganz im Sinne von Rita Schreyer.